



# LosCachorros

Een veilig thuis voor kinderen!

## Jaarverslag 2021



Algemeen Nut  
Beogende Instelling  
**ANBI**



**Klaphekken 1a, 5821AR Vierlingsbeek | IBAN: NL56 INGB 0004596521 |  
[www.loscachorros.nl](http://www.loscachorros.nl)**

## Inhoudsopgave

Voorwoord.....	4
1. Los Cachorros .....	5
2. De context.....	5
2.1. Geschiedenis en achtergrond.....	5
2.2. Straatkinderen .....	5
3. Missie, doelstellingen en resultaten 2021.....	6
4. Het werk van Los Cachorros Peru in 2021.....	8
4.1. Pijler 1: Straatwerk.....	9
4.2. Pijler 2: Nachtopvang.....	11
4.3. Pijler 3: Gezinsvervangend huis .....	12
4.4. Pijler 4: terugplaatsing bij familie of in de maatschappij.....	15
4.5 Psychologische en sociale zorg .....	15
4.6 Medische zorg.....	16
4.7 Educatie.....	17
5. <i>Werkorganisatie</i> .....	21
5.1. Het team .....	21
5.2. Samenstelling team per 31 december 2021 .....	22
5.3. Vrijwilligers en stagiaires.....	22
5.4. Vrijwilligers en stagiaires vanuit Peru.....	22
5.5. Samenwerking met andere organisaties .....	23
6. Los Cachorros in Nederland.....	23
6.1. Bestuur .....	23
6.2. Communicatie Peru-Nederland.....	23
6.3 Vrijwilligers .....	24
6.4 Fondsenwerving.....	24
6.6 Communicatie .....	25
7. Doelstellingen 2022 .....	26
8. Financiën.....	27
8.1 Algemeen.....	27
8.2 Waarderingsgrondslagen.....	27
8.3 Kascommissie.....	27
8.4 Meerjarenbegroting Los Cachorros 2020-2023.....	27

8.5 Resultaten rekening 2021 Los Cachorros Nederland vergeleken met begroting en 2020.....	28
8.6 Balans Los Cachorros Nederland per 31-12-2021 t.o.v. 31-12-2020.....	29
8.7 Toelichting op de balans de jaarrekening Los Cachorros Peru.....	31
8.8 Jaarrekening 2021 Los Cachorros Peru .....	33
Bijlage I: Verslag kascommissie.....	44

## Voorwoord

In Ayacucho staat een huis waar hard gewerkt wordt, plezier wordt gemaakt, aandacht en liefde wordt gegeven. Waar straatkinderen en kinderen en jongeren uit risicosituaties terecht kunnen voor noodopvang en aan zichzelf kunnen werken. Met als uiteindelijk doel te komen tot een volwaardige eigen plek in de maatschappij. Terug in het gezin of op eigen benen en met perspectief voor de toekomst.

In dit verslag laten we zien wat we in 2021 voor de kinderen hebben kunnen betekenen. Ook laten we zien op welke manier de Covid-19 pandemie van grote invloed is geweest op de mogelijkheden die we hebben om de kinderen goed te begeleiden. Hoe we met hulp van velen in Nederland noodhulp hebben kunnen verlenen en hoe we ons staande hebben kunnen houden.

Trots op de kinderen en jongeren die bij ons verbleven, op het team van Los Cachorros in Ayacucho, en dankbaar voor iedereen die Los Cachorros in 2021 gesteund heeft, kijken we terug op 2021.

Namens bestuur en team,

Alanya Santa Cruz, directeur Los Cachorros Peru

Oscar Kolenberg, voorzitter stichting Los Cachorros Nederland



## 1. Los Cachorros

Stichting Los Cachorros zet zich in voor straatkinderen en kinderen uit verhoogde risicosituaties van 8 tot 18 jaar en hun families. De stichting is opgericht door Alanya Santa Cruz, van oorsprong Peruaanse en geadopteerd door Nederlandse ouders. De Stichting heeft de ANBI-status en is een door het CBF Erkend Goed Doel.

Het opvanghuis Los Cachorros heeft in 2003 haar deuren geopend in Ayacucho, Peru. In verschillende fasen begeleiden we kinderen en jongeren van de straat of in een andere kwetsbare positie naar re-integratie met familie of zelfstandig wonen. Los Cachorros biedt integrale hulp via straatwerk, nachtopvang, opvang in het gezinsvervangend huis, psychosociale begeleiding, onderwijs en voorlichting. Los Cachorros wordt erkend door de lokale autoriteiten, heeft een vergunning van het Ministerie van Sociale Zaken en Vrouw en is de enige integrale opvang in Ayacucho voor straatkinderen.

## 2. De context

### 2.1. Geschiedenis en achtergrond

Ayacucho, gelegen op 2750 meter hoogte, is een oude koloniale stad midden in de centrale hoogvlakte van de Andes. Ayacucho telt zo'n 180.000 inwoners en ligt in een van de armste departementen van Peru. De huidige situatie van armoede in Ayacucho is mede veroorzaakt door het conflict in de jaren '80 en '90 tussen de terreurbeweging Lichtend Pad en het Peruaanse leger. Hierbij werden meer dan 70.000 mensen gedood.

De bevolking van Ayacucho draagt nog steeds de littekens hiervan. Er zijn veel gebroken en eenoudergezinnen waarin armoede, alcoholisme, huiselijk geweld en misbruik voorkomt. Als gevolg van de problematiek binnen gezinnen, zwerven de kinderen op straat en/of zoeken zij afleiding in drugs en verslavende spellen op internet. Door structurele beperkingen moeten veel families een dagelijkse strijd leveren om te overleven. De kinderen belanden op straat omdat de ouders niet meer in staat zijn om de kinderen te onderhouden. Daarnaast spelen sociaal-culturele factoren een belangrijke rol. Alcoholisme leidt tot desintegratie van de familie. Geweld gebruiken is een gangbare methode voor het opleggen van discipline. Het machismo uit zich in achterstelling en mishandeling van vrouwen en kinderen. Zolang deze problematiek voortduurt, zullen kinderen in extreme situaties definitief naar de straat vertrekken.



### 2.2. Straatkinderen

Een algemeen aanvaarde definitie van straatkinderen, zoals ook UNICEF die hanteert, verdeelt straatkinderen in twee categorieën:

1. Kinderen die een of andere economische activiteit op straat uitvoeren, zoals bedelen of verkopen. Zij gaan aan het eind van de dag naar huis om hun verdiensten aan hun familie af te dragen. Omdat deze families vaak instabiel zijn kiezen kinderen soms voor een permanent leven op straat.

2. Kinderen die buiten een familiekring op straat leven. Familiebanden bestaan wellicht wel, maar zijn los en worden weinig onderhouden.

### 2.3 De meest complexe groep

Los Cachorros is gespecialiseerd in de integrale opvang en bescherming van de meest complexe groep straatkinderen, de kinderen die vrijwel permanent op straat leven. Deze kinderen gaan niet meer naar school en keren niet of sporadisch terug naar huis. Met kleine criminaliteit verzamelen ze geld om in hostels te slapen, waar geen enkel toezicht is. Ze gaan niet meer naar school, raken verslaafd aan lijm snuiven, marihuana en cocaïne. Ze hebben een slechte gezondheid en een groot risico op seksueel overdraagbare aandoeningen en vroege zwangerschappen. Vanwege het marginale bestaan van de kinderen nemen de meeste mensen tegenover hen een onverschillige houding aan. Binnen de straatcultuur worden kinderen en jongeren negatief gestimuleerd door hun leeftijdsgenoten. Door de constante afwijzing door de familie en de maatschappij zijn ze ook emotioneel vaak zeer beschadigd. Deze nachtopvang is uniek in Ayacucho.

### 2.4 Kinderen in risicosituaties

Los Cachorros richt zich ook op kinderen in situaties, die een groot risico met zich meebrengen dat zij afglijden naar het straatleven. Kinderen uit gezinnen met huiselijk geweld en seksueel misbruik, kinderen die helemaal niet naar school gaan of veel spijbelen. Vaak hangen ze rond in internetcafé 's. Ook worden kinderen door de kinderrechter bij Los Cachorros toegewezen. Zij kunnen niet naar huis en er is geen passende opvang anders dan bij Los Cachorros.

### 2.5 De opvang

Het team pakt alles aan om zowel de straatkinderen als de kinderen uit de hoog-risicosituaties met therapie, educatie en activiteiten zicht op een andere toekomst te geven. De opvang is gericht op het zelfstandig en psychisch weerbaar maken van de kinderen en zo mogelijk hereniging met de familie. Van het begin af aan wordt met de families van de kinderen samengewerkt om aan de band tussen familieleden en veiligheid in de gezinssituatie te werken.

## 3. Missie, doelstellingen en resultaten 2021

De missie van Los Cachorros is: Het verbeteren van de levensomstandigheden van kansarme kinderen in Ayacucho, met als uiteindelijk doel te komen tot sociale re-integratie.

Doelstellingen 2021	Resultaten 2021
In verband met de maatschappelijke ontwikkelingen in Peru het aantal nachtopvangplaatsen terugbrengen naar 12 plekken maximaal. Een plan maken op welke manier de vrijkomende ruimte het best kan worden benut.	De afgelopen jaren liep het aantal gebruikers van de nachtopvang af. Redenen hiervoor zijn dat straatkinderen actief geweerd worden uit de wijk waar Los Cachorros in gevestigd is: straatkinderen blijven hierdoor in de buitenwijken van Ayacucho waar ze minder makkelijk bereikt worden door onze straatwerkers. Daarnaast is het huren van een kamer in een hostel of de nacht doorbrengen in een internetcafé een goedkoop en aantrekkelijk alternatief voor deze kinderen. In 2021 zagen we dat de behoefte aan een veilige nachtopvang groter werd. Wanneer de ruimtes vrij zijn, worden deze gebruikt om daar familiebezoeken plaats te laten vinden. Ook

	worden deze ruimtes gebruikt voor vergaderingen en bijeenkomsten.
Een plan maken om gebruik te maken van de twee cabines na de Covidpandemie. Tijdens de pandemie worden de cabines gebruikt om kinderen bij besmetting of ter preventie (bijvoorbeeld bij een nieuwe plaatsing) te kunnen isoleren.	In 2021 werden de cabines gebruikt voor hetzelfde doeleinde. In 2022 bekijken we opnieuw welke functie deze cabines krijgen na de pandemie.
Permanente bijscholing van het personeel t.b.v. optimale zorg voor de kinderen.	In 2021 vonden scholingen met name virtueel plaats. Er was ruimte om in te gaan op de scholingsbehoefte vanuit de teamleden van Los Cachorros. Er is nauwe samenwerking met een Spaanse organisatie, Voces Para Latino America, welke een breed scala aan scholingen aanbiedt, waaronder op het gebied van gesprekstechnieken. Het afgelopen jaar zijn er vanuit het team van Los Cachorros 13 trainingen en workshops gevolgd, te weten: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Workshop psychotherapeutische interventies</li> <li>2. Werkstructuren met kinderen en adolescenten</li> <li>3. Visie en fasen van het proces voor kinderen en adolescenten.</li> <li>4. Biologische, psychologische, sociale en spirituele interventies bij kinderen en adolescenten.</li> <li>5. Interventies bij verslavingen en drugsafhankelijkheid.</li> <li>6. Ziektebeelden</li> <li>7. De rol van de psychiater in de benadering van mensen met een psychische aandoening.</li> <li>8. Diagnostiek vanuit een biopsychosociaal perspectief.</li> <li>9. Politieke en sociaalmaatschappelijke criteria in mentale gezondheidszorg.</li> <li>10. Street Smart-impact.</li> <li>11. Werkstressregulatie.</li> <li>12. Arbeidswetgeving en stressmanagement.</li> <li>13. Analytisch en creatief problemen oplossen.</li> </ol>
Het opstellen en uitvoeren van een communicatiestrategie met als hoofddoel het vergroten van de naamsbekendheid.	De communicatiestrategie is als volgt geformuleerd: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tenminste vier nieuwsbrieven per jaar;</li> <li>- Op regelmatige basis updates over het werk en gebeurtenissen binnen Los Cachorros via Facebook;</li> <li>- Het up-to-date houden van de website.</li> </ul>
In de nieuwsbrieven interviews met donateurs, fondsen, teamleden en bestuursleden opnemen.	Deze doelstelling blijft staan voor 2022.

Het vergroten van het aantal vaste donateurs van 60 naar 80.	Niet behaald. Het aantal vaste donateurs is in het afgelopen jaar gegroeid naar 70. Voor het komende jaar is het doel om te groeien naar 90 vaste donateurs.
Bekendheid geven aan de mogelijkheid van nalaten aan Los Cachorros.	Deze doelstelling blijft staan voor 2022.

#### 4. Het werk van Los Cachorros Peru in 2021

##### Algemene terugblik

Ook het jaar 2021 stond in het teken van COVID. Het werd een moeilijk en zwaar jaar. Veel mensen uit het team hebben naasten verloren. In Peru waren er het gehele jaar strenge lockdownmaatregelen. Mensen mochten sommige delen van het jaar enkel voor de noodzakelijke activiteiten, zoals boodschappen doen of een doktersbezoek, naar buiten. Door veel mensen moet er toch gewerkt worden om geld te verdienen voor basisbehoeften. Lockdowns werden dus niet door alle mensen gerespecteerd. Dit veroorzaakte angst onder de mensen omdat er niet of nauwelijks afstand werd gehouden. Veel Ayacuchanen geloofden niet in de ziekte; zolang zij geen familielid hadden dat ziek werd, bestond de ziekte niet. Er moest eten op de plank komen, en daarom namen ze het risico om ziek te worden. Met de tijd werden de mondmaskers en desinfectie van de handen met alcohol deel van het gewone leven. Gelukkig konden we met hulp van fondsen snelsten aanschaffen om zo de gezondheid van de kinderen en het personeel goed in de gaten te kunnen houden.

In februari en maart gingen ook de straatkinderen in lockdown, de nachtopvang werd een 24 uren opvang voor straatkinderen. De straatwerkers, Ronald en Delmir hielpen Artemio mee. Voor de straatkinderen werden er hygiënepakketjes klaargemaakt zodat ook zij zich na de lockdown voldoende konden beschermen tegen COVID. En halverwege het jaar komen gelukkig ook de vaccinaties op gang in Ayacucho. Professionele krachten zoals psychologen komen eerst aan de beurt.

De groepsbegeleiders zijn heel het jaar continue op het werk aanwezig geweest. Het kantoorpersoneel heeft een groot deel van het jaar thuisgewerkt, maar is later in het jaar weer naar het kantoor gegaan. Dit was nodig om de feeling te behouden met de kinderen in de opvang. Ook het team was eraan toe om weer meer met elkaar in contact te zijn en te kunnen coördineren.

De school van de kinderen heeft het hele jaar virtueel plaatsgevonden. Dit was lastig voor de kinderen die de verleidingen maar moeilijk konden weerstaan om op andere websites te surfen. Het was hard werken voor de groepsbegeleiders om de kinderen hun focus te laten behouden. De leerlingen van het interne klasje van Los Cachorros kregen thuis les: er werden tablets en simkaartjes gesponsord door fondsen zodat ze hun lessen thuis konden volgen. De leraar ging regelmatig op bezoek om te kijken hoe het met ze ging. Ook de mobiele school kreeg een andere invulling. We mochten niet meer de straat op. We gingen in gesprek met de gemeente en we kregen het voor elkaar dat ze ons hielpen om professionele filmpjes te maken met thema's in educatie, preventie van COVID en andere belangrijke thema's. Deze filmpjes werden ook door de gemeente gedeeld waardoor we alle jongeren en kinderen van basisscholen en voortgezet onderwijs konden bereiken. We zijn trots op de kinderen, ze zijn allemaal over, enkelen met herexamens.



Los Cachorros tekende verschillende overeenkomsten met andere instellingen. Zo ook met UDAVIT, een programma van het Openbaar Ministerie. UDAVIT heeft de mogelijkheid om kinderen bij ons te plaatsen die onderdak nodig hebben voor de duur van een onderzoek. De overeenkomst is voor twee jaar. Ook o.a. met de school Señor de los Milagros een overeenkomst getekend. Los Cachorros krijgt hierdoor een basisschoolleraar aangewezen betaald door de staat.



*Een meisje uit een achterstandswijk wast haar handen met de sanitaire hulpmiddelen van Los Cachorros.*

Het werk van Los Cachorros is te verdelen in vier pijlers:



#### **4.1. Pijler 1: Straatwerk**

De twee straatwerkers hebben hun taken verdeeld. Ronald richt zich op het zoeken van contact met de straatkinderen om hen te overtuigen een positieve wending aan hun leven te geven. Delmir werkt vooral aan preventie en richt zich op voorlichting op scholen en andere plaatsen waar veel jongeren bij elkaar komen. Hij komt daarbij ook kwetsbare kinderen in risicosituaties tegen en brengt hen in contact met Los Cachorros.

Net zoals in 2020, was het in 2021 zo goed als onmogelijk om het straatwerk op de gebruikelijke manieren uit te voeren. Scholen en andere instanties waar onze preventiemedewerker workshops geeft waren gesloten, en door het verbod de straat op te gaan, kon de straatwerker geen outreachend werk doen. Zo was het onmogelijk om de vaste sportactiviteiten te organiseren voor de bekende bij ons bekende straatkinderen, en kon de straatwerker niet langs de gaarkeukens om kinderen en jongeren die risico lopen om richting het straatleven af te dalen vroegtijdig ondersteuning te bieden. Dat wil niet zeggen dat we deze doelgroep volledig zijn kwijtgeraakt. Door opgezette samenwerkingsverbanden met lokale (welzijns)organisaties konden onze straatwerkers indien nodig contact krijgen met kinderen die acute ondersteuning nodig hadden. Daarnaast hebben zij het werk met de families van de kinderen die in de nachtopvang verbleven voortgezet, waarbij goede resultaten behaald zijn.

In heel 2021 waren er restricties om groepsactiviteiten te organiseren voor de straatkinderen. Daardoor was het niet mogelijk om de gebruikelijke sportactiviteiten, voetbal, zwemmen en basketbal aan te bieden. Vanaf april was het mogelijk om uitstapjes te maken. De uitstapjes vonden elke maand plaats en duurden een hele zaterdag. De straatkinderen, kinderen uit de nachtopvang en straatwerkers gingen de hele dag naar plekken buiten de stad om sportactiviteiten te combineren met inhoudelijke workshops om de band tussen de kinderen en de straatwerkers te verbeteren.

*'Bepaalde wijken hebben communicatie met hun bewoners via een megafoon. Preventiewerker Delmir heeft het voor elkaar gekregen om zijn workshops van de zeven eigenschappen van Covey via die manier over te brengen op de bevolking.' Los Cachorros leert kinderen en jongeren via de zeven eigenschappen van Covey om juiste keuzes te leren maken door te werken vanuit balans. Thema's die voor onze doelgroep belangrijk zijn, zijn bijvoorbeeld vriendschappen maken en behouden, groepsdruk weerstaan en goede voornemens volhouden.*

In 2021 werd de Mobiele School anders ingezet dan normaal. Idealiter rijden we enkele keren per week uit naar een park of plein waar veel kansarme kinderen zijn om daar op laagdrempelige wijze educatieve spelletjes met ze te spelen. Thema's als gezondheid, hygiëne, seksualiteit en waarden en normen zijn ook onderdeel van het aanbod van de mobiele school. Door de lockdown was dit het overgrote deel van het jaar niet mogelijk. Om kinderen toch te kunnen bereiken, is Los Cachorros een samenwerking aangegaan met de gemeente Ayacucho. Ook zij vonden dat de informatieoverdracht van deze thema's aan kansarme kinderen juist in deze moeilijke tijd door moest gaan. Daarop heeft de gemeente gefaciliteerd dat Los Cachorros online uitzendingen van de mobiele school kon maken, welke gedeeld werden op de website van de gemeente, waardoor deze een groot bereik in Ayacucho hadden. De gemeente ondersteunde dit onder andere door Los Cachorros te faciliteren in een opnameruimte en professionele opnameapparatuur en door de filmpjes te delen op hun website, waardoor het bereik erg groot was. Wij zijn enorm blij dat we op deze manier toch onze bijdrage hebben kunnen leveren aan het overbrengen van kennis en informatie over belangrijke thema's tijdens de opvoeding! Een enkele keer hebben we in 2021 de mobiele school naar buiten kunnen laten gaan, de andere keren hebben we een uitzending gemaakt, in totaal 19 keer.



***De straatwerker bezoekt een groepje straatkinderen om ze mee te nemen voor een wandeling door de stad om zo het contact met ze te verbeteren.***

#### **4.2. Pijler 2: Nachtopvang**

Toegang tot de nachtopvang is laagdrempelig. Vanaf 19 uur 's avonds tot 7 uur de volgende ochtend kunnen de kinderen bij ons terecht. Ze vinden er een schoon bed, een douche, gelegenheid om hun kleding te wassen, een maaltijd, ontspanning en persoonlijke aandacht. Door het stellen van huisregels laat Los Cachorros de kinderen kennis maken met de normen en waarden van een 'normaal' huishouden. Ze leren stap voor stap wat het inhoudt om voor zichzelf en anderen te zorgen. De nachtopvang fungeert als springplank naar een structurele oplossing. De nachtopvang biedt ruimte aan 12 kinderen en is de enige nachtopvang voor kinderen in Ayacucho.

In 2021 is er veel gebruik gemaakt van de nachtopvang. In totaal zijn er per maand gemiddeld ruim 12 kinderen opgevangen. Zij bleven in totaal 2069 nachten, wat neerkomt op 14 nachten per kind per maand, variërend van een enkele keer tot bijna elke nacht.

De laatste jaren zagen we dat er een terugloop was van het aantal kinderen en jongeren dat gebruik maakte van onze nachtopvang. Dit kwam onder andere doordat de politie zwaarder had ingezet op het weren van straatkinderen in het directe verzorgingsgebied van Los Cachorros. Hierdoor was de populatie genoodzaakt om zich te verplaatsen naar buitengebieden die niet veilig zijn voor onze straatwerkers, of om 's avonds hun intrek te nemen in een hostel of de nacht door te brengen in een internetcafé. Tijdens de lockdown bleek dat er toch een groep jongeren was die in deze tijd onderdak bleef zoeken bij de nachtopvang van Los Cachorros. In 2020 is besloten om van de nachtopvang een tijdelijke 24-uurs opvang te maken. Overdag mochten de jongeren niet buiten zijn, en er was een groot risico om het coronavirus in huis te halen als dagelijks jongeren die zichzelf niet goed konden beschermen van alle kanten van de stad naar Los Cachorros zouden komen.

Voor veel jongeren was dit een lastige overgang. 24-uurs opvang vraagt een andere discipline en routine van deze jongeren. Het lukte een aantal jongeren dan ook niet om zich hier voor lange tijd aan te conformeren, waarop zij besloten om de opvang van Los Cachorros te verlaten. Dat was

spijtig en verdrietig. We zagen echter ook dat een aantal jongeren goed gedijde in de opvang. We zagen dat het aantal jongeren vanuit de nachtopvang dat gebruik wilde maken van de ondersteuning van onze psychologen groter was dan ooit, wat erop duidt dat de bereidheid om aan trauma's en problematieken te werken groot was. Daarnaast heeft een van onze jongens Fredy de tijd kunnen benutten voor het afronden van zijn basisonderwijs. Dit soort successen hebben we ondanks de omstandigheden toch 'groots' kunnen vieren!



*De kinderen die in februari 2021 in de nachtopvang verbleven*

### 4.3. Pijler 3: Gezinsvervangend huis

In het gezinsvervangend huis wonen kinderen die om diverse redenen niet meer thuis kunnen wonen. Ze wonen hier maximaal 2 jaar. Ons huis is voor hen een veilige thuishaven en een liefdevolle omgeving. Er is ruimte voor 15 kinderen in het gezinsvervangend huis. In 2021 zijn er 22 kinderen opgevangen, 11 jongens en 11 meisjes.

Om kinderen op een veilige manier op te kunnen vangen, hebben we in 2020 twee cabines kunnen bouwen. Nieuwe kinderen gingen hier bij binnenkomst in quarantaine vanwege de corona maatregelen. Bij de cabines zitten alle nodige sanitaire voorzieningen. Na 14 dagen kunnen de kinderen aansluiten in het gezinsvervangend huis. Ze worden daar met open armen ontvangen door de andere bewoners. Wanneer kinderen uit de groep ziekteverschijnselen vertonen kunnen zij hier in quarantaine gaan zonder dat ze Los Cachorros hoeven te verlaten. Na de Coronacrisis gaan deze ruimtes gebruikt worden als gesprekskamers en indien nodig voor extra opvang.

#### **Resultaten 2021**

<b>Terugplaatsing thuis</b>	<b>13</b>
<b>Gezinsvervangend huis Los Cachorros</b>	<b>8</b>
<b>Zelfstandig</b>	<b>1</b>

De afgelopen jaren is, mede dankzij de hulp van een fonds, een grote kwaliteitsslag gemaakt binnen de methodiek van het gezinsvervangend huis. Vanuit de Peruaanse regering wordt ingezet op kortere verblijfstermijnen in de maatschappelijke opvang. Voorheen was de ambitie van Los Cachorros om kinderen en hun families binnen drie jaar in staat te stellen om herenigd te worden en op een goede manier samen te kunnen leven. Onder meer door de beleidsveranderingen in Peru, is deze termijn verlaagd naar twee jaar. Dit gegeven heeft gemaakt dat wij hebben gekeken hoe we de hulpverleningstrajecten efficiënter en effectiever konden maken. Los Cachorros werkt steeds doelgerichter: vanaf het moment dat een kind bij ons in het gezinsvervangend huis komt, wordt er gekeken naar wat er moet gebeuren om een veilige gezinshereniging tot stand te laten komen. Aan de ene kant wordt er gekeken wat er voor het kind nodig is, gezin aan ondersteuning geboden moet worden.



**Yudith en haar vriendinnetje dansen op de verjaardag van Yudith.**

In het gezinsvervangend huis wonen met name kinderen die door een rechterlijke bepaling uit huis geplaatst zijn, omdat de thuissituatie onveilig en zeer risicovol voor de ontwikkeling van het kind was. Straatkinderen worden voornamelijk begeleid door middel van straatwerk en nachtopvang. Wanneer zij de structuur en de kaders van het gezinsvervangend huis aankunnen en dit een meerwaarde voor hen is, is het mogelijk dat zij doorstromen. Uithuisplaatsing door een rechtelijke bepaling maakt dat de meeste kinderen niet uit huis zijn gezet door hun ouders, of uit eigen beweging het huis uit zijn gegaan en ook geen leven op straat hebben gehad. Dat maakt

dat de problematieken en trauma's in sommige gevallen milder zijn dan in het verleden, en dat er in de meeste gevallen wel sprake is van een (alhoewel verstoorde) familieband.

Om elk kind vanaf het begin zo goed mogelijk te kunnen ondersteunen, worden zij vanaf het begin gekoppeld aan een groepsmedewerker, die persoonlijk begeleider of 'tutor' wordt. In het gezinsvervangend huis heeft het kind de mogelijkheid om stappen te maken die passen bij de doelen die bereikt moeten worden. De tutor is het aanspreekpunt en geeft samen met het kind vorm aan deze stappen. De tutor werkt samen met de psychologen. Alle kinderen bij Los Cachorros hebben een rugzak met trauma's en/of problematieken, waar de psychologen van Los Cachorros mee aan de slag gaan. Voorheen bleek dit een spannende stap te zijn voor veel kinderen; het duurde soms lang voordat er vertrouwen was tussen kind en hulpverlener. Daarom werken de psychologen en maatschappelijk werkers sinds 2021 een dagdeel in de week mee in het gezinsvervangend huis. Ze zien en ondersteunen de kinderen in hun dagelijkse leven, en bouwen zodoende een band op. Daardoor blijken de therapieën sneller aan te slaan en betere resultaten te geven omdat de psychologen en maatschappelijk werkers beter zien waar ze met de kinderen aan moeten werken.

**19 workshops in het gezinsvervangend**

**huis**

**Covid-19**

**Normen en waarden**

**Sociale vaardigheden**

**Persoonlijke hygiëne**

**Seksualiteit en gezondheid**

**Levensplan**

**Goed communiceren**

**Handvaardigheid, knutselen**

**Audioboeken om het lezen te bevorderen**

Ook is er nauwe samenwerking tussen tutor en maatschappelijk werker. Onze maatschappelijk werkster is verantwoordelijk voor het ondersteuningstraject dat wordt aangegaan met de families van de kinderen. Zij reist veelal naar de gezinnen toe om hen te helpen bij de stappen die gezet moeten worden om een veilige terugplaatsing te kunnen realiseren. In 2021 was dit reizen een grote opgave. De meeste gezinnen wonen ver weg, afgelegen in de stad of zelfs in dorpen in de wijde omgeving van Ayacucho. Reizen kon lange tijd niet op een veilige manier, en veilige opties zoals privé taxi's brachten hoge kosten met zich mee. Onze maatschappelijk werkster heeft daarop, in samenwerking met de straatwerkers, samenwerkingsverbanden opgezet met lokale zorgorganisaties, die dicht bij de gezinnen werken.

Voor hen was het veiliger om de gezinnen te bezoeken. Onze maatschappelijk werkster is echter altijd de spin in het web: zij coördineert en regisseert, en draagt de verantwoordelijkheid voor een goed verloop van het hulpverleningstraject. Periodiek reist zij af naar de gezinnen, verder onderhoudt ze nauw contact met de gezinnen via videoverbindingen. Deze aanpak blijkt succesvol: in 2021 hebben 14 kinderen het gezinsvervangend huis verlaten en zijn met goede begeleiding gere-integreerd bij hun families. Sommigen krijgen nog begeleiding van de maatschappelijk werker om te zorgen dat de relatie goed blijft gaan.

Helaas hebben wij afgelopen jaar ook te maken gehad met een aantal kinderen dat is weggelopen uit het gezinsvervangend huis. Voor enkelen leek de thuissituatie beter te zijn dan wonen bij Los Cachorros. Veel kinderen vonden het bijvoorbeeld lastig dat ze niet naar buiten konden vanwege de lockdown, of dat ze geen geld konden verdienen in de stad. Het voortijdig vertrekken van een kind is verdrietig. Als team probeert Los Cachorros er alles aan te doen om de hulpverlening aan te passen aan de kinderen en hen perspectief te bieden voor de langere termijn. Los Cachorros werkt vanuit vrijwilligheid, commitment en eigen motivatie. In de meeste gevallen past dit goed bij de hulp die de kinderen vragen. Gelukkig houdt de hulpverlening niet op wanneer een kind vertrekt bij Los Cachorros. Alle kinderen keerden terug naar hun families, waardoor we ze konden lokaliseren en ondersteuning hebben kunnen blijven bieden aan henzelf en het gezin. We kunnen

gelukkig vertellen dat de kinderen die uit eigen beweging zijn vertrokken bij Los Cachorros het goed maken thuis. De trajecten waren nog niet afgelopen, maar zowel de kinderen als alle gezinnen hadden al stappen gemaakt, waardoor er sprake is van een veilige situatie. Het is ook mooi om te zien dat zowel de kinderen als de gezinnen verdere hulpverlening van Los Cachorros aanvaardden en zelfs omarmen.

***In dit jaarverslag nemen we jullie mee met het succesverhaal van Ruth. Natuurlijk zijn er nog vele andere succesverhalen binnen Los Cachorros, maar we willen hier graag aandacht geven aan dat van Ruth: "Eind september zijn de psychologen bij Ruth op bezoek geweest. Er werd een workshop gegeven met als thema communicatie. Ruth is weer vaker bij haar moeder te vinden en het gaat goed. De oudere zus van Ruth helpt hun moeder mee in de opvoeding van Ruth. Ook tijdens het uitstapje met alle familieleden voelde de sfeer goed en kregen we het idee dat Ruth het fijn heeft thuis."***

Zeven kinderen volgden het reguliere basisonderwijs en vijftien de middelbare school. De scholen beginnen in Peru in maart. Daarvoor was het zomervakantie. Door de lockdown ging het hele jaar het onderwijs via videobellen. Alle in Los Cachorros beschikbare laptops en tablets zijn hiervoor ingezet, evenals laptops en tablets die dankzij noodhulp in 2020 aangeschaft konden worden. Naast het digitale onderwijs kregen de kinderen huiswerkbegeleiding van de groepsbegeleiders. We hebben een leraar wiskunde, Edwin, aangenomen in de groep van begeleiders voor het gezinsvervangend huis. Het is een rustige man die op een snelle manier het vertrouwen van de kinderen heeft gewonnen. Edwin is verantwoordelijk voor educatie, hij geeft de kinderen bijles in alle rekenvakken, hij onderhoudt nauw contact met de maatschappelijk werker, en volgt de rest van de groepsbegeleiders op in hun begeleiding aan de kinderen wat betreft school.

Samen met de kinderen, maatschappelijk werker, psycholoog en mentor wordt een behandelplan met verbeterdoelstellingen voor het kind en de familie opgesteld en uitgevoerd. Naast de persoonlijke psychosociale begeleiding en het onderwijs is er ook tijd en ruimte voor ontwikkeling van vaardigheden en persoonlijke ontwikkeling. Dat gebeurt met name door de workshops.

Naarmate het jaar vorderde, werd het beter mogelijk om buitenshuis activiteiten te organiseren voor de kinderen. Zo is er begin november een karaokewedstrijd georganiseerd door een pizzeria. Duo's bestaande uit een kind en een begeleider streden om de overwinning. Ruth en psychologe Tatiana wonnen een pizza!

Verder werd het weer mogelijk om in te zetten op persoonlijke ontwikkeling en vrijetijdsbesteding buitenshuis. Kinderen konden weer terecht bij dans- en sportclubs, muzieklés en (degenen die oud genoeg waren) konden een bijbaantje nemen. Zo is een aantal meiden de motors en scooters van personeel van Los Cachorros gaan wassen, werden er in het kantoor brownies gebakken en verkocht en verkochten de kinderen een deel van de sla die gekweekt is op het dak van het kantoor.

Aan het einde van 2021 hebben we de inventaris van Los Cachorros deels kunnen vernieuwen. We hebben onder andere nieuwe stapelbedden en matrassen, een nieuw bankstel en nieuw keukengerei kunnen kopen. Ook heeft het gebouw een nieuwe lik verf gekregen, waardoor het er van binnen en buiten weer strak uit ziet!

In 2021 heeft het gezinsvervangend huis 16 uitstapjes gemaakt. Deze uitstapjes bestonden uit wandelingen, sportactiviteiten, uitjes naar grote velden waar activiteiten zoals talentenjachten georganiseerd konden worden, uitstapjes buiten Ayacucho, bijvoorbeeld naar Muyurina waar groepsworkshops georganiseerd werden om spelletjes te spelen.

#### **4.4. Pijler 4: terugplaatsing bij familie of in de maatschappij**

De laatste pijler van het werk is re-integratie in de familie. Het doel van Los Cachorros is om de kinderen na verloop van tijd weer terug te plaatsen bij hun familie, mits dit mogelijk is. Daarom wordt de familie vanaf de eerste dag betrokken bij dit proces.

Karina, de maatschappelijk werkster, brengt de thuissituatie in kaart aan de hand van interviews en huisbezoeken. Zoals eerder beschreven, was het in 2021 lastig om wekelijks op huisbezoek te gaan bij de gezinnen, gezien de omstandigheden door het Coronavirus. Daarom is er elke week gebeld met de families. De families wisten ook altijd de medewerkers te bereiken. Veel gezinnen hebben geen internet, telefoon en/of tablet om contact te maken. Om elk gezin toch te kunnen bereiken, zijn sommige gezinnen tijdelijk voorzien van een tablet en internetverbinding. De contacten zijn, naast gesprekken over de kinderen en de familierelatie, ook gebruikt om voorlichting te geven over de bescherming tegen het Covid-19 virus. Bovendien hebben we door de samenwerkingsverbanden met lokale zorgorganisaties die dicht bij de families werken niet hoeven inboeten aan de kwaliteit van de ondersteuningstrajecten. In elk terugplaatsingstraject vervullen de professionals van Los Cachorros echter de centrale rol en zijn verantwoordelijk voor de voortgang. Naast het online contact en de samenwerking met andere organisaties, is elk gezin toch bezocht door onze maatschappelijk werkster.

*"Ruth is gemotiveerd met de meditatie sessies. Ze vertelt bij de psycholoog dat het haar helpt, dus daar gaan we mee door. Verder bekijken we de mogelijkheid dat ze in de weekenden kan gaan werken bij QuinoaQ, het restaurant van Mama Alice."*

We zien in 2021 het aantal terugplaatsingen ten opzichte van 2020 gigantisch stijgen (van twee naar 14). Kinderen verblijven minder lang in het gezinsvervangend huis. Dit komt onder andere door de doelmatige aanpak die Los Cachorros gebruikt, en door de veranderende doelgroep binnen het gezinsvervangend huis. In een eerder stadium is het al mogelijk om contact tussen kind en familie te beginnen te herstellen, waardoor er in veel gevallen sneller sprake is van gezinshereniging. Dat is mooi, want Los Cachorros vindt in de basis dat elk kind het verdient om op te groeien in een veilig gezin, en streeft er dan ook altijd naar om kinderen te herenigen met hun familie.

<i>Psychologische en sociale zorg gezinsvervangend huis</i>	
<i>Aantal individuele therapiegesprekken</i>	<i>97</i>
<i>Aantal therapiegesprekken met gezinnen</i>	<i>104</i>
<i>Huisbezoek aan gezinnen door de maatschappelijk werkster</i>	<i>27</i>

#### **4.5 Psychologische en sociale zorg**

De kinderen van het gezinsvervangend huis en hun ouders of verzorgers krijgen sociaalpsychologische begeleiding en therapie op maat. Voor ieder kind wordt door de psychologen en maatschappelijk werkster een behandelingsprogramma opgesteld en samen met het kind wordt er gewerkt aan persoonlijke leerdoelen. Elk kind volgt individuele therapie, daarnaast zijn er kringgesprekken en worden aan de hele groep workshops gegeven. In de individuele therapie wordt er gewerkt met modules, waarin thema's zoals eigenwaarde,

emotionele intelligentie, aandacht en concentratie, persoonlijke en sociale ontwikkeling worden behandeld.

De kinderen worden ook begeleid in het leren respecteren van de normen en waarden in een huishouden. Ze doen huishoudelijke taken, zoals meehelpen in de keuken, het uitvoeren van schoonmaaktaken en het onderhouden van de tuin. De kinderen houden wekelijks hun eigen vergadering (onder leiding van een van de oudere kinderen), waarbij ze leren spreken in een groep, hun mening te geven en thema's te bespreken die hen interesseren. Daarnaast heeft elk kind een persoonlijk begeleider (tutor). Vanaf het moment dat een kind bij Los Cachorros komt te wonen, is de tutor het aanspreekpunt voor het kind over onderwerpen die betrekking hebben op het dagelijks leven: hoe het gaat in het huis, op school, met zijn of haar gezondheid, de taakjes die het kind uitvoert, etc.

Voor de straatkinderen, zowel de kinderen die naar de nachtopvang komen als kinderen die aan de activiteiten, het sporten en de mobiele school meedoen zonder bij Los Cachorros te overnachten, is er normaal gesproken ook sociaalpsychologische begeleiding en therapie op maat. In de nachtopvang is er elke doordeweekse avond een kringgesprek met de kinderen die komen overnachten. Gelukkig is er in 2021 weer veel gebruik gemaakt van de faciliteiten van de nachtopvang, die in tijden van lockdown veranderde in 24-uurs opvang. De kringgesprekken zijn weer volop gevoerd, en kinderen van de nachtopvang kwamen goed in contact met de psychologen. De contactmomenten met de families werden, wanneer mogelijk fysiek, opgepakt, maar vonden in de praktijk veelal online of telefonisch plaats. Voor de gezinnen is er gezinstherapie. Dit vergroot het succes van terugplaatsing. Kinderen en hun ouders of opvoeders leren waar het mis is gegaan en hoe ze op een gezonde, liefdevolle en verantwoorde manier als gezin kunnen samenleven.

***"We zijn al een aantal maanden in contact met de oudere zus van Ruth om haar voor te bereiden om Ruth op te nemen in haar gezin. De weekenden ging Ruth naar haar toe en er werd bij terugkomst geëvalueerd hoe het was gegaan. Omdat dit zo goed bleef gaan is er een rapport geschreven aan de kinderrechter met het voorstel om Ruth bij haar zus te plaatsen. Halverwege juli kregen we een positief antwoord van de rechter en konden we het afscheid regelen. Er werd een mooi afscheidslied door één van de kinderen gezongen en Ruth kreeg alle foto's overhandigd van haar tijd in Los Cachorros. De maatschappelijk werker en de psycholoog blijven haar nog zes maanden volgen."***

Voorlichting geven en preventief werken is een belangrijk onderdeel van het werk van Los Cachorros. Onze straatwerkers trachten risicosituaties in een vroeg stadium in beeld te krijgen, zodat er snel hulpverlening geboden kan worden aan kinderen en families die vastlopen. Dit doen ze door veel op scholen en gaarkeukens te komen en daar workshops te geven, maar ook door contact te zoeken met lokale partners en hen te ondersteunen waar mogelijk. In 2021 waren de scholen het hele jaar gesloten, onderwijs vond online plaats. Daarom was het niet mogelijk om outreachend te werken. Dat maakte het preventiewerk moeilijker. Los Cachorros heeft zo goed mogelijk geprobeerd om kinderen en jongeren toch te voorzien van informatie door workshops online (op Facebook) te geven. De steun die we hierin kregen van de gemeente maakte dat we toch vele kinderen hebben kunnen bereiken.

#### **4.6 Medische zorg**

Veel van onze kinderen hebben te kampen met een slechte fysieke gezondheid. Het bieden van medische zorg is noodzakelijk. Zowel de straatwerkers als de groepsbegeleiders zijn in het bezit van een officieel EHBO-diploma en beschikken over een EHBO-kit voor basiszorg. Alle kinderen die in Los Cachorros wonen, hebben een ziektekostenverzekering bij het SIS (Seguro Integral de



Salud). Ook heeft Los Cachorros een overeenkomst gesloten met een gezondheidskliniek, die de kinderen regelmatig onderzoekt op hun gezondheid en gebit.

In 2021 zijn we naast met de reguliere medische zorg, ook veel bezig geweest met coronapreventie. In Ayacucho werden alleen ernstig zieken getest op corona. Bij het vermoeden van een besmetting bij een van de kinderen of medewerkers in Los Cachorros, was het daardoor geen vanzelfsprekendheid om kinderen te testen in een ziekenhuis. Omdat nauw contact onvermijdelijk is in het gebouw van Los Cachorros, heeft het personeel met mondneusmaskers gewerkt en was er overal alcoholgel voorhanden. Bij klachten bleef personeel thuis en werden de kinderen geïsoleerd. Dat kon omdat we in 2020 twee units hebben laten plaatsen waar kinderen afgezonderd konden worden van de rest. Omdat het voor onze doelgroep lastig is om veertien dagen geïsoleerd te zitten, hebben wij zelf sneltesten aangeschaft om onze kinderen te testen bij klachten. Daardoor hebben we coronabesmettingen vrij goed kunnen monitoren, en leidde dit niet tot grote uitbraken binnen Los Cachorros. Het personeel is, afhankelijk van professe en leeftijd, vanaf juli 2021 gevaccineerd. Kinderen kwamen pas later in het jaar aan de beurt. Gelukkig is aan het einde van 2021 iedereen beschermd.

Kinderen die nieuw bij Los Cachorros kwamen in 2021, werden de eerste dagen geïsoleerd en geobserveerd in de units. Na enkele dagen konden ze getest worden en bij een nieuwe test aansluiten bij de andere kinderen. Toen begin februari een algehele lockdown aangekondigd werd, werden ook de 9 jongeren van de nachtopvang getest. Eén van de jongeren bleek positief en moest in isolatie. Dat was een hele uitdaging voor hem. De jongen heeft een verstandelijke beperking en had geen klachten. Met de steun van onze begeleiders en straatwerkers is hij de week goed doorgekomen!

Alle kinderen kregen weer eigen handdoeken, pyjama's, kleding, slippers en een tandenborstel.

<b>Gezondheidszorg in 2021</b>	
<b>Medische consulten</b>	<b>84</b>
<b>Tandartsbezoek</b>	<b>8</b>
<b>Gewicht, lengte en bloedwaardetests</b>	<b>13</b>
<b>Coronavaccinaties</b>	<b>8</b>
<b>Coronatests</b>	<b>39</b>

#### **4.7 Educatie**

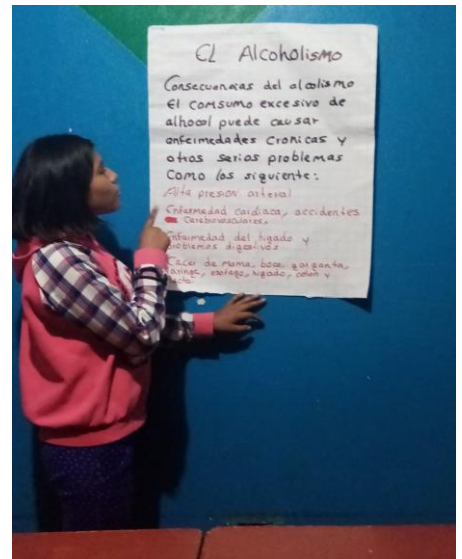
Educatie is een regulier en zeer noodzakelijk onderdeel van de hulpverlening die Los Cachorros de kinderen biedt. Los Cachorros stimuleert door het vergroten van hun kennis en vaardigheden hun persoonlijke ontwikkeling en vergroot zo hun weerbaarheid en kansen in de maatschappij.

##### Individueel onderwijs

Door hun verleden hebben veel van onze kinderen een leerachterstand opgelopen, een aantal kan zelfs niet lezen en schrijven. Het is daarom lastig om in het reguliere onderwijssysteem in te stromen, des te meer omdat ze een gebrek hebben aan zelfvertrouwen. Midden in het jaar worden kinderen ook niet meer geaccepteerd in het onderwijssysteem. Daarom heeft Los

Cachorros een interne school voor speciaal basisonderwijs, CEBA. De leraar wordt door de lokale overheid gefinancierd. Zodra het mogelijk is gaat een kind vanuit CEBA naar het reguliere onderwijs.

In 2021 hebben de lessen van de interne school van Los Cachorros online plaatsgevonden. Er zaten acht kinderen in de klas, waarvan vijf in de nachtopvang verbleven, en drie kinderen uit Ayacucho, die thuis wonen maar geen regulier onderwijs kunnen volgen. De kinderen en hun families werden buiten de lessen om begeleid door de straatwerkers. Zij bezochten de kinderen om te kijken of het volgen van de online lessen ze goed verging, en daarnaast kregen de families hulp, bijvoorbeeld door workshops over hygiëne en coronapreventie. Ook ontvingen de kinderen en hun families therapie waar nodig. In totaal 19 sessies.



### ***Yudith legt de gevolgen van overmatig alcoholgebruik uit***

### Deelname aan regulier onderwijs en educatieve ondersteuning

In 2020 gingen van de 22 kinderen die in het gezinsvervangend huis woonden zeven kinderen naar de basisschool, vijftien naar de middelbare school. De lessen waren digitaal. De schooluren zijn óf in de ochtend óf in de middag. In het andere dagdeel krijgen de kinderen huiswerkbegeleiding van de groepsleiding.

### Ontwikkeling middels workshops

Met workshops wil Los Cachorros de kinderen extra educatie geven. Daarbij gaat het om thema's die in het reguliere onderwijs niet aan bod komen, maar die de kinderen helpen steviger in hun schoenen te staan en ondanks hun slechte start toch volop mee te kunnen gaan doen in de maatschappij. Aantallen en inhoud van de workshops staan beschreven in het hoofdstuk 4.3.

***"Op 26 februari wordt ze 18 jaar. Ruth heeft veel positieve stappen voorwaarts gemaakt en daar zijn we erg trots op. Ze is ook begonnen met werken. Eerst in een kledingwinkel, dat vond ze niet zo leuk, maar inmiddels heeft ze een baantje gevonden en verkoopt ze eten op de markt, en dat bevalt haar stukken beter. In maart beginnen de scholen weer, dan zal ze in het weekend naar school gaan zodat ze doordeweeks kan blijven werken. We hebben samen met haar de benodigde huisraad kunnen uitzoeken. De maatschappelijk werker, psycholoog en tutor stellen samen een plan op wanneer ze daadwerkelijk uit huis gaat. Dit zal gaan gebeuren in kleine stapjes, eerst de weekenden daarna steeds een beetje langer. Er wordt ook met de oudere zus Liz gewerkt, ze krijgt ook therapie van de psycholoog en in januari zijn de drie zussen samen op stap geweest met de maatschappelijk werker en psycholoog. Toen is er gewerkt aan het luisteren***

*naar elkaar, het zoeken naar oplossingen, communicatie en de relatie onderling. Zichtbaar is dat Liz zich bekommert om haar zussen en dat ze het voortouw neemt in de oefeningen."*



*De kinderen van het gezinsvervangend huis krijgen een workshop over goed communiceren in de maatschappij.*

#### **4.8 Sport en recreatie**

Even weg uit je dagelijkse routine, je krachten meten, proberen te winnen en leren tegen je verlies te kunnen. Voor Nederlandse kinderen heel gewoon, voor de kinderen van Los Cachorros niet. Ze gaan zich fitter voelen, hun gevoel van eigenwaarde wordt vergroot. Al spelend en sportend leren ze beter met zichzelf en met anderen om te gaan en te genieten. In 2021 hebben de kinderen dat helaas nauwelijks kunnen doen. Ze konden zich niet uitleven in basketbal, zwemmen en voetbal. Tijdens de lockdown was het vaak stil zitten voor de kinderen in Los Cachorros. Een lokaal voetbalveldje bood steun: elke zaterdagochtend mochten we gebruik maken van het voet- en volleybalveld. De kinderen maakten daar graag gebruik van, even rennen, spelen en dollen! Daarnaast hebben we een tafeltennistafel geplaatst op het dak van het huis. Daar spelen de kinderen graag mee. Omdat het lastig was om naar buiten te gaan, heeft Los Cachorros zo goed mogelijk geprobeerd om de kinderen te voorzien van activiteiten en spelmateriaal om zich binnen Los Cachorros te vermaken met elkaar. Zo is er bijvoorbeeld een voetbaltafel gekocht, zijn er muziekinstrumenten aangeschaft. Elke week was er een speciaal moment ingeruimd waarin de groepsbegeleiders activiteiten aanboden die de creativiteit van de kinderen ten goede kwam, zoals een theatershow doen, Tiktok-filmpjes maken, schilderen en breien. Hoewel de kinderen van Los Cachorros liever veel ruimte hadden gehad om te kunnen spelen buitenshuis, hebben dit soort activiteiten wel iets geholpen!

De kinderen uit het gezinsvervangend huis hebben de mogelijkheid om bij sportclubs te gaan, te gaan dansen, te gaan zingen of muziek te gaan maken. Ontspanning biedt afleiding en rust in het hoofd, en het geeft bovendien energie. Daarnaast maakt het ook mogelijk voor de kinderen om contacten en vriendschappen op te bouwen buitenshuis, en relaties aan te gaan met anderen. Los Cachorros ziet dit als uiterst belangrijke voorwaarden om kinderen het fijn te laten hebben, en

hen daardoor ook ruimte te geven om tot zelfontplooiing te komen. In het najaar was het gelukkig weer mogelijk om kinderen aan te laten sluiten bij clubjes buitenshuis.

De verjaardagen van de kinderen zijn natuurlijk zo normaal mogelijk gevierd. Voor veel kinderen is dit een bijzonder moment, omdat er buiten Los Cachorros bijna nooit aandacht is voor hun verjaardag.

<b>Sport en recreatie in 2020</b>	<b>Verjaardagen en andere feesten</b>	<b>Uitstapjes</b>	<b>Sporten</b>
Straatwerk en nachtopvang	8	9	1
Gezinsvervangend huis	13	16	17

*"Inmiddels is Ruth samen met haar oudere zus gaan wonen en dat gaat uitstekend. Het enige probleem is dat het eten niet altijd op tijd klaar staat. Daarom gaat de maatschappelijk werker nu een schema maken wie wanneer kookt. Zo blijven we ze op afstand toch nog een beetje ondersteunen. Ruth zou eerst nog een aantal dagen in de week terugkomen naar Los Cachorros, maar omdat ze het zo naar haar zin heeft met haar zus, wil ze daar nu permanent blijven wonen. Mocht ze toch nog hulp nodig hebben, staat de deur natuurlijk altijd open!"*



*De kinderen op uitstapje naar het Acuchimay uitzichtpunt.*

#### **4.9 Noodsteun tijdens de coronapandemie**

Eind 2020 hebben we in Nederland een inzamelingsactie opgezet om noodsteun aan families in Ayacucho te kunnen verlenen. Door de overweldigende steun van vaste donateurs, vrienden en familie, hebben we de families van de bij ons bekende kinderen (uit zowel de nachtopvang, het gezinsvervangend huis en de interne school), alsmede een groot aantal huishoudens uit de allerarmste buurten van Ayacucho kunnen voorzien van hulpmiddelen. In deze pakketten zaten onder andere persoonlijke beschermingsmiddelen (mondkapjes, handalcohol, ontsmettingsmiddelen) als ook houdbare voedingsmiddelen als rijst, bonen, olie en melk. Dat heeft in de moeilijkste tijd van de lockdown gemaakt dat ook de aller kwetsbaarste gezinnen de basisvoorzieningen voor bescherming en voeding hadden.

### **5. Werkorganisatie**

#### **5.1. Het team**

In 2021 zijn er verschillende trainingen gegeven aan het personeel van Los Cachorros.

1. Workshop psychotherapeutische interventies
2. Werkstructuren met kinderen en adolescenten
3. Visie en fasen van het proces voor kinderen en adolescenten.
4. Biologische, psychologische, sociale en spirituele interventies bij kinderen en adolescenten.
5. Interventies bij verslavingen en drugsafhankelijkheid.
6. Ziektebeelden
7. De rol van de psychiater in de benadering van mensen met een psychische aandoening.
8. Diagnostiek vanuit een biopsychosociaal perspectief.
9. Politieke en sociaalmaatschappelijke criteria in mentale gezondheidszorg.
10. Street Smart-impact.
11. Werkstressregulatie.
12. Arbeidswetgeving en stressmanagement.
13. Analytisch en creatief problemen oplossen.

De twee psychologen hebben digitaal supervisie door een ervaren psycholoog gehad.

Doordat het team veel vanuit huis moest werken, hebben ze een deel van hun tijd gebruikt om methodologieën en interventieplannen op te stellen die ons werk nog meer een duidelijke richting geven.



*Alanya Santa Cruz en haar team.*

### **5.2. Samenstelling team per 31 december 2021**

- Straatwerker: Ronald David Bautista Quipse
- Straatwerk en preventiewerk: Delmir Contreras Tineo
- Nachtopvang Begeleider: Artemio Escriba Ayala
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Daysi Gomez Martinez
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Joel Amancio Huanaco Mallma
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Erick Gutierrez Mendoza
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Liliana Rico Ramos
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Mirian Ramos Huaraca
- Groepsbegeleider Gezinsvervangend huis: Edwin Pareja Perez
- Maatschappelijk werker: Karina Sacsara Casafranca/ Lizbeth Gutierrez Sulca
- Psycholoog: Tatiana Garay Huamani
- Psycholoog: Yaneth Chuchon Reymundez
- Administratief medewerker: Ines Calderon Quispe
- Schoonmaker/kok: Margot Leon Flores
- Directeur: Alanya Santa Cruz

### **5.3. Vrijwilligers en stagiaires**

In 2021 was het helaas niet mogelijk om buitenlandse vrijwilligers en stagiaires op een veilige manier te laten werken bij Los Cachorros. Er zijn daardoor in het hele jaar geen buitenlandse vrijwilligers en stagiaires geweest. Het doel is voor de toekomst dit weer opnieuw op te starten hiervoor heeft Los Cachorros contacten met verschillende hogescholen in Nederland en België.

### **5.4. Vrijwilligers en stagiaires vanuit Peru**

Eind 2020 kreeg Los Cachorros een Peruaanse vrijwilliger communicatie: Kevin. Hij kon zijn stage bij Los Cachorros doen, waardoor hij in 2021 tot oktober bij Los Cachorros is gebleven. Kevin heeft een grote rol gespeeld bij de totstandkoming van de filmpjes in samenwerking met de gemeente Ayacucho, hield de sociale mediakanalen van Los Cachorros in Peru bij en gaf workshops aan de kinderen.

Verder hebben drie stagiaires hun stage bij maatschappelijk werk kunnen doen. Zij ondersteunden bij de huisbezoeken, gaven workshops aan de kinderen en ondersteunden bij ziekenhuisbezoeken. Ook heeft Los Cachorros drie psychologie-stagiaires gehad in 2021. Zij

gaven workshops aan de kinderen van de nachtopvang en begeleidden groepsgesprekken. Tot slot heeft Los Cachorros sinds 2021 twee stagiaires die bij de afdeling straatwerk stagelopen. Zij ondersteunen de straatwerkers bij de uitvoering van hun taken.

### **5.5. Samenwerking met andere organisaties**

Stichting Los Cachorros werkt samen met veel organisaties:

- Wijkpolitie veiligheid van de burgergemeente San Juan Bautista
- COMUDENA
- Qosqo Maki nachtopvang in Cuzco
- UDAVIT; beschermingsprogramma van Openbaar Ministerie
- UPE; het hof van justitie gaat over bescherming van kinderen en adolescenten
- Gemeente Jesus Nazarenas
- Gemeente Carmen Alto
- Gemeente Andrés Avelino Cáceres
- Gemeente Huamanga
- Scholen; Colegio Señor de los Milagros, Colegio Max Uhle, I.E.P. Libertad de America, I.E.P. Fe y Alegria,
- Gezondheidspost UNSCH
- Politie Nationaal Peru
- Asociación Chirapaq
- DEMUNAS Ayacucho y DEMUNAS San Juan Bautista; de kinderombudsman van Ayacucho en San Juan Bautista.

## **6. Los Cachorros in Nederland**

### **6.1. Bestuur**

Het bestuur van Stichting Los Cachorros in Nederland zet zich in op vrijwillige basis en wordt ondersteund door vrijwilligers, die zowel in Nederland als ter plaatse in Peru de handen uit de mouwen steken. De samenstelling per 31 december 2021 is:

- Lenny van den Brink, voorzitter
- Samira Racdu, secretaris
- Monique Sonneveld, penningmeester
- Hans van Kesteren, fondsenwerving en activiteiten
- Marko van Werkhoven, communicatie
- Oscar Kolenberg, vrijwilligers en stagiaires

Het bestuur vergadert acht keer per jaar. De informatie van Alanya Santa Cruz over de periode daaraan voorafgaand is een vast agendapunt, evenals de fondsenwerving, de vrijwilligers, de fondsenwervende activiteiten en onze communicatie. Bestuursleden van Los Cachorros ontvangen geen vergoedingen.

### **6.2. Communicatie Peru-Nederland**

Door maandelijks contact middels videobellen tussen bestuursleden en Alanya Santa Cruz en door haar rapportages in de maandelijkse bestuursbrieven heeft het bestuur goed inzicht in de werkzaamheden en ontwikkelingen. Alanya Santa Cruz komt jaarlijks naar Nederland, zo ook in januari 2021. Naast gesprekken met het bestuur is er dan ook voor de donateurs en ondersteunende fondsen, organisaties en bedrijven gelegenheid tot ontmoeting. Op de jaarlijkse 'Vriendenmiddag' rapporteert zij rechtstreeks over het werk in Ayacucho. In 2021 was dit op zaterdag 22 januari online vanwege de coronarestricties.

### **6.3 Vrijwilligers**

Los Cachorros werkt graag met Europese vrijwilligers en stagiaires. Door de huidige pandemie is het niet mogelijk om de gezondheid van vrijwilligers en stagiaires te garanderen. Hierdoor waren er na maart 2020 geen vrijwilligers en stagiaires werkzaam in Ayacucho. Zodra de situatie in Ayacucho het weer toelaat, zal Los Cachorros toekomstige vrijwilligers met open armen ontvangen. Los Cachorros hecht daarnaast veel waarde aan het bieden van stageplekken aan studenten, vandaar dat na de crisis het goede contact met Nederlandse en Belgische hogescholen en universiteiten uit Nijmegen, Den Haag en Leuven opnieuw zal worden opgepakt, zodat er ook in de toekomst weer Europese studenten stage kunnen lopen bij Los Cachorros.

### **6.4 Fondsenwerving**

Zoals elk jaar komen de inkomsten van Los Cachorros van donaties, schenkingen, giften, sponsoren en bedrijven. Er bestaat een trouwe achterban van donateurs, veelal sinds het begin van de start van het project in 2003. Dat betekent dat de donateurs langzamerhand op leeftijd komen en soms overlijden. Er bestaat een mogelijkheid om Los Cachorros op te nemen in de nalatenschap. Sommige van onze trouwe donateurs hebben die opdracht meegegeven aan hun nabestaanden en dat gebeurt intussen in een enkel geval. Toch staat het bestuur elk jaar weer versteld van de gulheid en het aantal donateurs!

Een grote groep sponsors heeft zich aan Los Cachorros verbonden vanwege de transparantie en duidelijkheid in het opgestelde beleidsplan. Ook de verslaglegging in de jaarverslagen worden op prijs gesteld. Hierdoor is een vertrouwensband ontstaan, wat positief uitwerkt voor het jaarlijks behalen van de begroting. Een van onze hoofdsponsors moet hierbij benoemd worden, nl. de Van Kesteren Foundation, die al sinds 2015 met substantiële bijdragen het mooie werk van Alanya Santa Cruz ondersteunt.

Gelukkig heeft tot nu toe werven van sponsorgelden voor L.C. niet onder Covid19 geleden door geweldige inzet van Marion, onze freelance fondsenwerver, waarvoor grote dank.

Door de pandemie in Peru is een tekort ontstaan van hulpmiddelen om de pandemie te lijf te kunnen gaan. Twee organisaties hebben hiervoor extra hulp geboden door extra te sponsoren voor Gezondheid, te weten: Curtec uit Rijen en Plijnaar Investments uit Utrecht, waarvoor grote dank!

### **6.5. Acties**

Veel kansen om geld in te zamelen zijn uitgesteld of konden niet doorgaan door Covid19. Vrijwel alle bedrijven of instellingen, die de laatste jaren hebben meegedaan aan inzamelacties, hebben moeite het hoofd boven water te houden. Scholen zijn gesloten, waardoor scholenacties niet konden worden opgestart, benefietvoorstellingen en benefiet maaltijden konden niet worden georganiseerd. Geen marktverkopen of garage verkopen, geen acties bij kringlopers en ga zo maar door. Verkopen op marktplaats zijn beduidend minder geworden door frauduleuze voorvallen en daardoor minder vertrouwen.

Supermarkten sponsoren steeds vaker voor lokale projecten zoals voedselbanken of ziekenhuizen, maar hebben toch onwaarschijnlijk veel mogelijkheden geboden om ook voor Los Cachorros bij te dragen.

Vrienden van Los Cachorros hebben veel geld ingezameld voor voedselpakketten om de straatarme bevolking van Peru te steunen.



## 6.6 Communicatie

Het grootste bereik vindt Los Cachorros in haar nieuwsbrieven en via de Facebook-pagina. De digitale nieuwsbrief is in 2021 vier keer verschenen met verhalen over de kinderen in het gezinsvervangend huis en de nachtopvang. De nieuwsbrief is naar ongeveer 300 mailadressen gestuurd en kent nog steeds een hoge acceptatie ratio, wat betekent dat de nieuwsvoorziening door velen op prijs wordt gesteld. In 2019 zijn we begonnen met meer foto's toe te voegen omdat die meer woorden spreken dan alleen tekst. We merken dat onze relaties dat op prijs stellen. Het idee is om af en toe de vrijwilligers in Peru, de bestuursleden uit Nederland en sponsoren het woord te geven in de nieuwsbrief.

De Facebookpagina voorziet in de behoefte om donateurs en andere belangstellenden regelmatig op de hoogte te houden van ontwikkelingen en nieuwsfeiten rondom het werk in Peru en in Nederland. Op dit moment wordt de pagina door ongeveer 740 mensen gevolgd. In 2021 hebben we meer berichten en acties via Facebook gedeeld. Er werden updates gedeeld over de hulp die Los Cachorros bood aan kansarme families in Ayacucho. Daarnaast werden er voornamelijk links naar nieuwsbrieven en andere updates op de website gedeeld. De website dient voornamelijk als de plek waar mensen over het algemeen als eerste terecht komen wanneer zij meer over Los Cachorros willen weten. We proberen de website daarom altijd zo up-to-date mogelijk te houden.

Ook is er in 2021 geëxperimenteerd met Instagram. Dit bleek echter niet het juiste medium te zijn om de mooie doelen van Los Cachorros met de buitenwereld te delen omdat onze doelgroep met betrekking tot donateurs in mindere mate op Instagram actief is. Met het oog op het langzaam vergrijzende donateursbestand en het belang voor Los Cachorros om op korte termijn nieuwe sponsoren te werven, kan LinkedIn een platform zijn dat we verder kunnen ontdekken.

Naast het werven van nieuwe donateurs middels onze digitale communicatie, doen we natuurlijk ons uiterste best om alle belangstellenden via onder andere de nieuwsbrief, website en Facebook-pagina te informeren over het prachtige werk dat Alanya en haar team verrichten in Ayacucho. Het belangrijkste is namelijk dat de mensen die Los Cachorros steunen op de hoogte zijn van het succes van het concept van Los Cachorros: een veilig thuis voor kinderen, re-integratie en nazorg!

## 7. Doelstellingen 2022

- Een plan ontwikkelen voor het grondstuk dat in bezit van Los Cachorros is.
- Een plan maken om gebruik te maken van de twee cabines na de coronapandemie.
- Permanente bijscholing van het personeel t.b.v. optimale zorg voor de kinderen.
- Het ontwikkelen van een integraal plan t.b.v. het vergroten van de naamsbekendheid van Los Cachorros in Nederland, het vergroten van het aantal donateurs, en het inzetten op nalatenschappen en periodieke schenkingen, resulterende in:
  - Het vergroten van het aantal vaste donateurs van 60 naar 80.
  - De mogelijkheden voor nalaten aan Los Cachorros uitwerken.

De mogelijkheden van het aangaan van periodieke schenkingen die aftrekbaar van de belasting zijn uitwerken.

- Het ontwikkelen van een visiedocument t.b.v. het uitdragen van de context waarin Los Cachorros werkt, de aard van de doelgroep van Los Cachorros en de methodische wijze waarop Los Cachorros werkt aan het verbeteren van de leefsituatie van kinderen in Ayacucho, Peru.
- Samenwerkingen met vrijwilligersorganisaties, hogescholen en universiteiten opnieuw oppakken t.b.v. het ontvangen van buitenlandse vrijwilligers en stagiaires.
- Het vergroten van het gemiddeld aantal nachten dat een kind in de nachtopvang verblijft van 50 naar 60.
- Geen van de kinderen uit de nachtopvang en het gezinsvervangend huis belanden opnieuw op straat door extra in te zetten op nazorg.

## 8. Financiën

### 8.1 Algemeen

Stichting Los Cachorros is statutair gevestigd in Utrecht en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099. De stichting heeft een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met fiscaal nummer 816126239. De jaarrekening is opgemaakt volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslag is gebaseerd op historische kosten. Alle bedragen zijn in euro's, tenzij anders vermeld. De balans en resultatenrekening zijn opgenomen in bijlage I.

### 8.2 Waarderingsgrondslagen

Activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Materiële vaste activa werden in het verleden overgenomen uit de balans van Los Cachorros Peru en omgerekend tegen de koers per einde boekjaar. Met ingang van 2019 is besloten dat het boekhoudkundig wenselijker en correcter is de jaarrekening van de stichting in Peru en in Nederland geheel gescheiden te houden. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten zijn voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Overboekingen naar Peru zijn omgerekend naar de koers van dat moment.

### 8.3 Kascommissie

De boekhouding en de jaarrekening is gecontroleerd door de kascommissie. De verklaring van de kascommissie is opgenomen in bijlage V.

### 8.4 Meerjarenbegroting Los Cachorros 2020-2023

	2020	2021	2022	2023
	€	€	€	€
Baten				
Periodieke donateurs	16.000	16.000	16.000	16.000
Eenmalige giften	6.500	6.500	6.500	7.500
Bedrijven	3.500	3.500	3.500	3.500
Fondsen	98.750	114.963	114.777	115.128
Acties	12.500	12.500	14.000	15.000
Bijzondere baten	2.000	2.000	2.000	2.000
Uit reserves	9.223		0	0
<b><u>Totaal baten</u></b>	<b>148.473</b>	<b>155.463</b>	<b>156.777</b>	<b>159.128</b>
	=====	=====	=====	=====

Lasten				
Straatwerk	13.832	14.883	14.958	15.035
Nachtopvang	19.218	20.479	20.589	20.701
Veilig thuis	59.454	64.043	64.356	64.676
Re- integratie en nazorg	13.823	14.033	14.074	14.116
Algemene kosten Peru	28.396	28.000	29.000	30.000
Kosten Nederland	13.750	14.025	14.300	14.600
Naar reserves		0	0	0
<u>Totaal lasten</u>	148.473	155.463	157.277	159.128
	=====	=====	=====	=====

### 8.5 Resultatenrekening 2021 Los Cachorros Nederland vergeleken met begroting 2020

	Werkelijk 2021 €	Begroot 2021 €	Werkelijk 2020 €
Baten			
Eigen fondswerving/donaties	16.439	16.000	14.636
Eenmalige giften	4.085	6.500	7.915
Bedrijven	9.078	3.500	7.762
Fondsen	108.615	112.963	118.239
Acties	8.560	12.500	2.232
Bijzondere baten overige acties	1.326	4.000	12.395
Uit reserves	0		0
	-----	-----	-----
Totaal baten	148.103	155.463	163.179
	=====	=====	=====
Lasten			
Straatwerk	11.131	13.868	8.764
Nachtopvang	15.584	18.819	14.853
Veilig thuis	55.335	66.715	64.286
Re- integratie en nazorg	10.157	12.965	10.508

Algemene kosten Peru	49.939	34.846	53.603
Kosten Fondswerving	7.016	7.000	6.670
Kosten Nederland	1.724	1.250	1.274
Resultaat naar reserves	-2.783	0	3.220
	-----	-----	-----
Totaal lasten	148.103	155.463	163.179
	=====	=====	=====

### 8.6 Balans Los Cachorros Nederland per 31-12-2021 t.o.v. 31-12-2020

ACTIVA	31 december 2021	31 december 2020
	€	€
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa		
<u>PERU:</u>		
Gebouwen en terreinen	-	-
Inventaris en computers	-	-
<u>NEDERLAND:</u>		
Inventaris en computers	-	-
	-----	-----
	-	-
<u>Vlottende activa</u>		
Vorderingen op korte termijn		
Vorderingen en vooruitbetaalde kosten	4.701	4.685
Overlopende activa	-	-
	-----	-----
	4.701	4.685
Liquide middelen		
ING Bank	180.685	176.737
Kruisposten	-	-
	-----	-----
	180.685	176.737

-----	-----
185.386	181.422
=====	=====

PASSIVA	31 december 2021	31 december 2020
	€	€

Stichtingskapitaal

Stand 1 januari

- Continuïteitsreserve	127.642	124.422
------------------------	---------	---------

- Bestemmingsreserves:

Algemeen	29.585	29.585
----------	--------	--------

Opleidingen	1.135	1.135
-------------	-------	-------

-----	-----
-------	-------

158.362	155.142
---------	---------

- Resultaat boekjaar	-2.783	3.220
----------------------	--------	-------

-----	-----
-------	-------

Stand 31 december	155.579	158.362
-------------------	---------	---------

Kortlopende schulden

Vooruit ontvangen baten	29.500	22.615
-------------------------	--------	--------

Overlopende passiva	307	445
---------------------	-----	-----

-----	-----
-------	-------

29.807	23.060
--------	--------

-----	-----
-------	-------

185.386	181.422
---------	---------

=====	=====
-------	-------

## 8.7 Toelichting op de balans de jaarrekening Los Cachorros Peru

### 1. Vaste activa

#### *Materiële vaste activa Peru*

Met ingang van 2020 is besloten om de jaarrekening Los Cachorros Peru loste te koppelen met die van Los Cachorros Nederland . Onder materiële vaste activa was in het verleden het terrein en de inventaris in Peru opgenomen. Het pand in Peru is eigendom van de Stichting Buitenveldert, die tevens het onderhoud van het pand bekostigt. De balans en resultatenrekening van de stichting in Peru is opgenomen in 8.8 met vertaling in het Nederlands en de Spaanse versie in bijlage III.

#### *Materiële vaste activa Nederland*

De stichting bezit geen materiële vaste activa in Nederland. Bestuursvergaderingen en bijeenkomsten van de stichting vinden plaats bij Hotel Mitland in Utrecht, die de vergaderruimte gratis ter beschikking stelt aan Los Cachorros. De post is daarom €0,-

### 2. Vlottende activa

#### *Vorderingen op korte termijn*

De vorderingen bestaan uit vooruitbetaalde kosten en te ontvangen rente. De vooruitbetaalde kosten bestaan uit de ziektekostenverzekering van de directrice in Peru (€ 4.700,94)

## PASSIVA

### 3. Stichtingskapitaal

Het eigen vermogen of stichtingskapitaal bestaat uit de continuïteitsreserve en bestemmingsreserves per 1 januari 2021 plus het resultaat van het boekjaar 2021. De continuïteitsreserve bedroeg €124.422,- de bestemmingsreserve voor uitbreiding personeel(€29.585,-) en bestemmingsreserve opleidingen (€1.135,-) Het resultaat van het boekjaar bedraagt €-2.783,-. Dit bedrag wordt in mindering gebracht op de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve per 31-12-2021 komt hiermee op €124.859,-

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
Continuïteitsreserve	127.642	124.422
Bestemmingsreserve personeel	29.585	29.585
Bestemmingsreserve opleidingen	1.135	1.135
Resultaat boekjaar	-2.783	3.220
Totaal (EUR)	<u>155.579</u>	<u>158.362</u>

### *Continuïteitsreserve*

Het bestuur acht het een onderdeel van haar beleid dat de continuïteitsreserve minimaal 50%, maar idealiter 100%, van de bestedingen aan de doelstelling is, zodat onverwachte tegenvallers kunnen worden opgevangen, zonder dat het werk in Ayacucho direct in gevaar komt. De bestedingen aan de doelstellingen omvatten alle kosten die gemaakt worden voor de operatie in Peru.

### *Bestemmingsreserve personeel*

In 2016 is door het bestuur het beleidsplan 2017-2020 opgesteld met als één van de doelstellingen het helpen van meer kinderen dan voorheen. Hier is in 2018 een kwalitatieve component aan toegevoegd, waarbij Los Cachorros ervoor kiest om voor de vaste activiteiten niet meer afhankelijk te zijn van stagairs en vrijwilligers. Hiervoor was uitbreiding van de staf noodzakelijk en dit willen we mogelijk maken door een beroep op vermogensfondsen. Omdat niet elk fonds ons jaarlijks kan of wil steunen, hebben we indertijd besloten een reserve op te nemen voor de uitbreiding van het personeel. Zo kunnen we personeel voor meerdere jaren aannemen en de continuïteit waarborgen, ook bij onverhoopte tegenvallende inkomsten vanuit fondsenwerving. Sinds 2017 is daarom een bestemmingsreserve van €40.000,- voor uitbreiding van de staf in Peru. In 2019 hebben we aanspraak gemaakt op de bestemmingsreserve voor een bedrag van €10.415,-. Dat betekent dat de bestemmingsreserve voor personele uitbreiding van de staf in Peru per 1 januari 2021 op €29.585,- stond.

### *Bestemmingsreserve opleidingen*

Daarnaast heeft de Stichting Emmaus Haarzuilens in 2019 een bijdrage gedaan ten behoeve van de reis- en verblijfskosten voor een trainer die een krachtwerktraining zal geven aan het personeel in Peru (€1135,-). Deze training is in 2019 niet gerealiseerd en kon ook in 2020 en 2021 helaas geen doorgang vinden. Voor deze post is de bestemmingsreserve opleidingen aangemaakt. Het bedrag kan aangesproken worden wanneer de omstandigheden dat weer toelaten.

## 4. Kortlopende schulden

### *Te betalen posten*

Onder te betalen posten staat een factuur voor de fondsenwerving in december van €307,04 Deze factuur is in januari 2022 ontvangen en voldaan.

	2021	2020
Factuur fondsenwerving december 2021	307	445

### *Vooruit ontvangen bedragen*

De vooruit ontvangen baten bestaat uit bijdragen van fondsen voor 2022 die in 2021 al is ontvangen

	2021	2020
Casterenshoeve 1e dl	3.500,00	
Hofsteestichting	4.000,00	



Stil fonds	2.500,00	
Stil fonds	2.500,00	
Stil fonds deel vooruit 2022	3.000,00	
Stil fonds	10.000,00	
Stichting van Helden Tucker	2.000,00	
W.M. de Hoop stichting		
Stil fonds		2.500
Stil fonds		5.000
Maria Stroot Fonds		3.115
Stichting van Leek		5.000
Stichting IJsselviert		5.000
Stichting Goede Doelen Fonds Familie Geurts	2.000	2.000
	-----	-----
		-
Totaal (EUR)	29.500	22.615

Dat brengt het totaal aan kortlopende schulden op €29.807,-

### 8.8 Jaarrekening 2021 Los Cachorros Peru

De vestiging in Peru opereert in Ayacucho onder de naam *Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana* (kortweg Los Cachorros Peru) en is in Peru niet als aparte rechtspersoon geregistreerd. Er is geen lokaal stichtingsbestuur actief in Peru. Er is geen noodzaak tot consolidatie van de Nederlandse en de Peruaanse jaarrekening.

Onder de lokale naam is in Ayacucho een bankrekening geopend bij Interbank Peru, waarop vanuit Nederland de afdrachten worden gestort. De penningmeester heeft via internetbankieren inzicht in deze rekening en houdt de mutaties op deze rekening bij. Controle op de bestedingen vanuit Nederland vindt plaats op basis van maandrapportages van de directrice, die tevens worden gecontroleerd en ondertekend door de boekhouder in Peru. De begroting wordt door de directrice ingediend en door het bestuur vastgesteld.

Het is erg lastig om op detailniveau een vergelijk tussen de begrote en daadwerkelijke uitgaven te maken omdat zij anders gecategoriseerd worden in de begroting en de verantwoording van de uitgaven.

De begrote uitgaven 2021 in Peru bedroegen PEN 503.382,-. De totale uitgaven bedroegen PEN 585.673,-. De gemiddelde wisselkoers over 2021 was 1 € = 4,40 Soles.

Resultatenrekening 2021 Los Cachorros PERU

STAAT VAN INKOMSTEN OF INKOMSTEN EN UITGAVEN

Over 2021 en 2020 (Uitgedrukt in Soles)

		2021	2020
		Bedrag in	Bedrag in
	Toelichting	Soles	Soles
Opmerking Inkomsten van derden en anderen	11	609.784	626.177
		-----	-----
TOTAAL INKOMEN		609.784	626.177
( - ) Verkoopkosten			
( - ) Servicekosten			
		-----	-----
NETTO-INKOMEN		609.784	626.177
( - ) Kosten - Algemeen van de stichting			
( - ) Administratiekosten	12	521.303	526.106
( - ) Verkoopkosten			51.055
( - ) Diverse kosten	13	61.959	6.299
( - ) Financiële uitgaven	14	2.411	4.188
		-----	-----
TOTALE UITGAVEN		585.673	587.648
( + ) Diverse inkomsten			
( + ) Financieel inkomen			
		-----	-----
RESULTAAT		24.110	38.529
		=====	=====

Toelichting op resultatenrekening 2021 PERU

TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING	2021
	Bedrag in Soles
TOELICHTING 11: INKOMSTEN VAN DERDEN EN ANDEREN	609.784
Dit betreft de inkomsten uit Holland	609.783,70
TOELICHTING 12: ADMINISTRATIEVE KOSTEN	521.303
Betreft alle administratieve kosten (overig personeel), die de stichting heeft gemaakt tijdens het boekjaar 2021, met betrekking tot zijn doeleinden.	521.303,00
TOELICHTING 13: DIVERSE KOSTEN	61.959
Betreft alle uitgaven met betrekking tot verbruik en andere uitgaven die de stichting in het boekjaar 2021 heeft gemaakt	61.959,00
TOELICHTING 14: FINANCIËLE KOSTEN EN ANDERE	20.411
Betreft alle kosten die verband houden met de zichtrekening (ITF, onderhoud van de rekening en anderen. Tijdens boekjaar 2021.	2.411,00
RESULTAAT	----- 24.110 =====

Balans Los Cachorros PERU per 31-12-2021 vergeleken met 31-12-2020

OVERZICHT FINANCIËLE BALANS

Per 31 december 2021 en 31 december 2020

(Uitgedrukt in soles)

ACTIVA	Opmerking	2021	2020
		Bedrag In Soles	Bedrag In Soles
Contant en contant equivalent	2	49.314	52.893
Beleggingen in effecten			
Handelsvorderingen			
Debiteuren van aandeelhouders en personeel			
Overige debiteuren			
Voorraad	3	3.150	2.340
Diensten en anderen die vooraf zijn gecontracteerd			
		-----	-----
Totale vlottende activa		52.464	55.233
VASTE ACTIVA			
Eigendommen, machines en uitrusting	4	156.901	112.915
Afschrijving van eigendom, machines en uitrusting	5	-39.577	-27.111
Immateriële activa (netto)			
Andere activa			
		-----	-----
Totale vaste activa		117.324	85.804
TOTALE ACTIVA		169.788	141.037
		=====	=====

Vervolg

PASSIVA	Opmerking	2021	2020
		Bedrag In Soles	Bedrag In Soles
Te betalen belastingen	6	2.664	2.482
Vergoeding en te betalen aandelen			
Financiële verplichtingen			
Commerciële crediteuren	7	4.459	0
Overige te betalen rekeningen			
		-----	-----
Totale huidige verplichtingen		7.123	2.482
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN			
Langlopende schulden			
		-----	-----
Totaal kortlopende schulden		0	0
		-----	-----
Totale verplichtingen		7.123	2.482
ERFENIS			
Initiële schenking	8	51.409	51.409
Herwaarderingsreserve			
Boeking			
Geaccumuleerde resultaten	9	87.146	48.617
Resultaat	10	24.110	38.529
		-----	-----
Totale activa		162.665	138.555
TOTAAL VERPLICHTINGEN EN EIGEN VERMOGEN			
		=====	=====

Toelichting op balans Peru per 31-12-2021

TOELICHTING 1: BOEKHOUDPRINCIPES EN PRAKTIJKEN

De jaarrekening is opgesteld en gepresenteerd in  
overeenstemming met de grondslagen

uitgegeven door de CNC, en officieel goedgekeurd in ons land  
voor

financiële verslaggeving algemeen aanvaard in Peru, de  
NIC's, IFRS en standaarden

ACTIVA

TOELICHTING 2: GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN 49.314

Contant geld 1.553,62

Tegoeden op betaalrekeningen 47.760,6  
3

\* Spaarrekening Banco Interbank 47.760,6  
3

TOELICHTING 3: VOORRADEN

Het detail en/of de structuur van deze rekening is  
gestructureerd 3.150

Voor de verschillende benodigdheden en/of voeding van de  
begunstigden van de stichting. 3.150,00

TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA 52.464

=====  
=

VASTE ACTIVA

TOELICHTING 4: EIGENDOM, MACHINES EN UITRUSTING 156.901

In dit item toont het ons het bedrag van de activa van de  
stichting

die voor elk actief respectievelijk optellen:

\* Grond 41.600,0  
0

\* Meubilair en inrichting 62.426,0  
0

\* Andere uitrusting 52.875,4  
2

TOELICHTING 5: AFSCHRIJVING VAN EIGENDOM, MACHINES  
EN APPARATUUR -39.577

Deze post weerspiegelt de afschrijving van diverse apparatuur  
respectievelijk geaccumuleerd

	-	
* Afschrijving van meubels en armaturen	16.869,6	
	9	
	-	
* Afschrijving diverse apparatuur	22.707,1	
	8	
		-----
TOTAAL VASTE ACTIVA		117.325
		=====
TOTALE ACTIVA		169.789
		=====
HUIDIGE VERPLICHTINGEN:		
TOELICHTING 6: TE BETALEN BELASTINGEN		2.664
Het detail van deze rekening bestaat uit belastingen, inhoudingen	2.664,09	
en bijdragen in afwachting van annulering voor de periode dec/2021		
* ONP (december/2021)	1.290,14	
* ESSALUD (december/2021)	1.373,95	
* AFP (december/2021)	<u>0,00</u>	
TOELICHTING 7: TE BETALEN HANDELSREKENINGEN - DERDEN		4.459
Schulden in afwachting van betaling voor schulden aan derden verkregen met een korte looptijd.		
TOTAAL LOPENDE SCHULDEN	<u>4.459,00</u>	
LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN:		
		-----
TOTAAL LOPENDE SCHULDEN 0 TOTAAL VERPLICHTINGEN		7.123
		=====
EIGEN VERMOGEN		
TOELICHTING 8: EXTRA KAPITAAL		51.409
Vertegenwoordigt donaties van stichtingsactiva		
TOELICHTING 9: VERZAMELDE RESULTATEN		87.146
Vertegenwoordigt de totale geaccumuleerde resultaten per 31-12-2020	87.146,2	
	2	
TOELICHTING 10: RESULTAAT VAN HET JAAR		24.110
Vertegenwoordigt het resultaat van de economische beweging		

van de stichting verkregen in het lopende boekjaar.

TOTALE ACTIVA

-----  
162.665

TOTAAL VERPLICHTINGEN EN EIGEN VERMOGEN

=====  
169.789  
=====



## 8.6 Begroting 2021

De jaarbegroting van Los Cachorros voor 2021 ziet er als volgt uit. Voor de begroting is een wisselkoers van PEN 3,80 ten opzichte van de euro gehanteerd.

### Baten

Baten	In euro's
Periodieke donateurs	16.000
Eenmalige giften	6.500
Bedrijven	3.500
Fondsen	112.963
Acties	12.500
Bijzondere baten	4.000
Uit reserves	0
<b>Totaal</b>	<b>155.463</b>

### Lasten

Straatwerk	In PEN	In Euro's
Straatwerker Bautista Quispe, 80%	PEN 15.447	€ 4.351
Straatwerker Contreras Tineo, 80%	PEN 19.253	€ 5.423
Directeur Santa Cruz, 10%	PEN 4.270	€ 1.203
Educatie op straat, mobiele school, workshops	PEN 1.321	€ 372
Voorlichting en activiteiten alg. ontwikkeling	PEN 700	€ 197
Sport	PEN 5.228	€ 1.473
Reiskosten straatwerkers	PEN 1.436	€ 405
Medische zorg straatwerk	PEN 256	€ 72
Gezondheidscampagne	PEN 1.320	€ 372
Subtotaal straatwerk	PEN 49.231	€ 13.868
Nachtopvang	In PEN	In Euro's
Nachtbegeleider Escriba Ayala	PEN 21.138	€ 5.954
Vervanging groepsleiding in vakanties 30%	PEN 2.195	€ 618
Straatwerker Bautista Quispe, 20%	PEN 3.862	€ 1.088
Straatwerker Contreras Tineo, 20%	PEN 4.813	€ 1.356
GGZ Borda Perez, 20%	PEN 5.041	€ 1.420
GGZ Machahuay Huarcre, 20%	PEN 5.041	€ 1.420
Sociale ontwikkeling Sacsara Casafranca, 10%	PEN 2.911	€ 820
Directeur Santa Cruz, 20%	PEN 8.540	€ 2.406
Persoonlijke verzorging	PEN 1.538	€ 433

Eten en drinken	PEN 11.065	€ 3.117
Juridische bijstand kinderen, 40%	PEN 220	€ 62
Medische zorg nachtopvang	PEN 444	€ 125
Voorlichting en workshops alg. ontwikkeling	PEN 300	€ 85
<b>Subtotaal nachtopvang</b>	<b>PEN 66.807</b>	<b>€ 18.819</b>
<b>Veilig thuis</b>	<b>In PEN</b>	<b>In euro's</b>
Groepsbegeleider Huanaco Mallma	PEN 21.627	€ 6.092
Groepsbegeleider Rico Ramos	PEN 20.814	€ 5.863
Groepsbegeleider Barrial Lujan	PEN 20.814	€ 5.863
Groepsbegeleider Gutierrez Mendoza	PEN 19.512	€ 5.496
Groepsbegeleider Gutierrez Sulca	PEN 19.309	€ 5.439
Groepsbegeleider Mucha Mallqui	PEN 24.390	€ 6.870
Vervanging groepsleiding in vakanties 70%	PEN 5.121	€ 1.442
GGZ Borda Perez, 40%	PEN 10.081	€ 2.840
GGZ Machahuay Huacra, 40%	PEN 10.081	€ 2.840
Sociale ontwikkeling Sacsara Casafranca, 45%	PEN 13.101	€ 3.690
Directeur Santa Cruz, 30%	PEN 12.810	€ 3.608
Scholing groepsleiding	PEN 5.556	€ 1.565
Eten en drinken	PEN 35.369	€ 9.963
Kleding en schoenen	PEN 861	€ 243
Persoonlijke verzorging	PEN 2.708	€ 763
Kosten regulier onderwijs (inschrijfgeld, school-uniforms, schooltassen, ouderbijdrage, activiteiten)	PEN 4.488	€ 1.264
Lesmateriaal intern onderwijs	PEN 513	€ 145
Medische kosten	PEN 1.474	€ 415
Juridische bijstand kinderen, 60%	PEN 330	€ 93
Buitenschools educatief programma	PEN 700	€ 197
Voorlichting en activiteiten alg. ontwikkeling	PEN 5.180	€ 1.459
Recreatieve activiteiten	PEN 2.000	€ 563
<b>Subtotaal veilig thuis</b>	<b>PEN 236.839</b>	<b>€ 66.715</b>
<b>Re- integratie en nazorg</b>	<b>In PEN</b>	<b>In euro's</b>
GGZ Borda Perez, 40%	PEN 10.081	€ 2.840
GGZ Machahuay Huacre, 40%	PEN 10.081	€ 2.840
Sociale en opvoedondersteuning, Sacsara Casafranca, 45%	PEN 13.101	€ 3.690
Directeur Santa Cruz, 20%	PEN 8.540	€ 2.406
Reiskosten	PEN 4.223	€ 1.190
Voorlichting, workshops en training families	PEN 3.075	€ 866

Subtotaal re-integratie en nazorg	PEN 46.026	€ 12.965
<b>Algemene kosten Peru</b>	<b>In PEN</b>	<b>In euro's</b>
Directeur Santa Cruz, 20%	PEN 8.540	€ 2.406
Schoonmaker/kok Leon Flores	PEN 8.580	€ 2.417
Boekhouder	PEN 6.600	€ 1.859
Officemanager Calderon Quispe	PEN 20.325	€ 5.725
Elektriciteit	PEN 4.205	€ 1.185
Water	PEN 4.436	€ 1.250
Gas	PEN 2.895	€ 815
Telefoon	PEN 2.359	€ 665
Kantoorartikelen	PEN 452	€ 127
Schoonmaak- en keukenart.	PEN 3.938	€ 1.109
PR	PEN 615	€ 173
Service door derden	PEN 103	€ 29
Festiviteiten	PEN 5.606	€ 1.579
Project sport- en muziekles	PEN 17.750	€ 5.000
Vergunningen en verantwoording naar lokale overheid	PEN 6.700	€ 1.887
Onderhoud gebouw	PEN 8.000	€ 2.254
Subtotaal alg. kosten Peru	PEN 101.104	€ 28.480
<b>Totaal kosten Peru</b>	<b>PEN 503.382</b>	<b>141.798</b>
<b>Kosten directrice (reiskosten NL, verzekering)</b>		<b>5.500</b>
<b>Kosten fondsenwerving</b>		<b>7.000</b>
<b>Kosten Nederland (postbus, bank, verzekering)</b>		<b>1.250</b>
<b>Totaal lasten</b>	-	<b>155.463</b>

## **Bijlage I: Verslag kascommissie**

Aan:  
Stichting Los Cachorros  
t.a.v. de secretaris Esther van Kesteren  
klaphekken 1a,  
5821 AR vierlingsbeek

### **Verklaring kascommissie Stichting Los Cachorros te Utrecht over het jaar 2021**

Aan het bestuur van de Stichting Los Cachorros

Rosmalen, 29 juni 2022

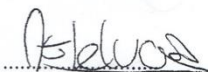
Geachte bestuursleden,

Ondergetekenden, leden van de kascommissie Stichting Los Cachorros, voor het jaar 2021 hebben de gevoerde administratie en de bescheiden van de penningmeester George Rådecker, sluitend op 31 december 2021, gecontroleerd.

Wij hebben vastgesteld dat de uitgaven en inkomsten, alsmede de kas, postgiro juist zijn verantwoord.

Wij verzoeken u de penningmeester George Rådecker decharge te verlenen voor de door hem en zijn voorganger Monique B.S. Sonneveld gevoerde financieel beleid en administratie over het boekjaar 2021

Namens de kascommissie van Stichting Los Cachorros te Utrecht





### **Donateur worden?**

Door een eenmalige bijdrage of voor een paar euro per maand kunt u kwetsbare kinderen in Peru helpen aan een betere toekomst. Via onze website [www.loscachorros.nl](http://www.loscachorros.nl) kunt u zich eenvoudig aanmelden als donateur. Als u vragen hebt, kunt u deze stellen per mail ([info@loscachorros.nl](mailto:info@loscachorros.nl)) of telefonisch via 06 20 09 39 85.

De Stichting Los Cachorros is statutair gevestigd te Utrecht en opgericht bij akte van 28 september 2000, verleden voor notaris Nick van Buitenen te Utrecht.  
De stichting stelt zich ten doel: het bestrijden van armoede en het helpen van kansarme kinderen om deze een toekomst te geven in Peru.  
De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 30168099.  
De stichting beschikt over een Beschikking Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) dossiernr. 18736.  
De stichting is een door CBF erkend goed doel.

### **Stichting Los Cachorros**

Klaphekken 1a

5821 AR Vierlingsbeek

Tel. 06 – 20 09 39 85

[info@loscachorros.nl](mailto:info@loscachorros.nl)

[www.loscachorros.nl](http://www.loscachorros.nl)

IBAN: NL56INGB0004596521

### **Fundación Los Cachorros Utrecht Holanda Filial Peruana**

Jiron Los Andes 221

Huamanga Ayacucho, Peru

Tel. +51 66 31 34 83

**Los Cachorros bedankt alle vaste donateurs en eenmalige gevers en de volgende fondsen, organisaties en bedrijven:**



Stichting Cornelius M. Pennings

Stichting Goede Doelen Fonds Familie Geurts

Maria Stroot Fonds

Stichting IJsselviert

Stichting van Leek

Stichting Wim Tijhaar Educatiefonds

Stichting Dwezno

De Johanna Donk - Grote Stichting

Stichting Tiny en Anny van Doorne Fonds

Stichting Amfortas

Stichting Bear for Help

CurTec

*STICHTING HUIZE BUITENVELDERT*



**TRANSFER**

